



Micron

江苏迈隆电子科技有限公司
Jiangsu Micron Electronic Technology Co., Ltd.

迈隆月刊

2018年3月刊 · 总第十一期

公司要闻

Company News

04/ “环保踏青,拥抱自然” ——江苏迈隆·2018年首届春游活动

部门资讯

Department Information

05/ VDA6.3体系建设启动 —— 管理部

06/ 2018年度职工代表大会 —— 管理部

08/ 财务部的春天 —— 财务部

09/ 扬帆起航新征程 —— 项目部

10/ 360车载全景倒车影像的研发背景和产品应用 —— 销售部

11/ 生产工艺中防呆的重要性 —— 制造部

12/ 新规划,新布局,整装待发 —— 仓储部

13/ 右+后视摄像头 VS 360全景环视分析 —— 研发部

14/ 专利 —— 工程部

15/ 制造工厂如何做好品质管理 —— 质量部

卷首语

苏舜钦是北宋庆历年间当朝宰相杜衍的女婿,平日负责监管各地方行政机构驻京办事处,他和另外十多位在京的高官,一起强力支持岳父和范仲淹等人联手推行的改革,与保守派们作着不懈斗争,并眼看着就要取得胜利。

这年中秋,苏舜钦想犒劳一下志同道合的同仁们,顺便给他们鼓鼓劲儿,便把他们邀请到官衙内聚餐,聚餐的费用大部分是苏舜钦自掏腰包的,一小部分则是官衙卖掉的废文纸所得来的钱。

不料,这却给保守派留下了口实。一直以来,保守派都想把以范仲淹为首的改革派们从高位上拉下来,并赶出京城,但一直苦于找不到机会,这次终于有了。北宋法律规定,官衙的废纸属于公家财产,如卖掉,所得的钱必须充公。如私自挪为他用,则触犯了法律,应受到惩处。

保守派就此轮番上奏宋仁宗,大肆渲染苏舜钦违法违纪,要求一定要严办此事,以正视听。无奈之下,仁宗只好按律办事,将苏舜钦和参加聚会的人全贬到外地,且永不得回京城。范仲淹、杜衍等也因此受到了牵连,同样被降职外调,改革派自此一落千丈,再也没能东山再起,一场志在必得的改革也因此不了了之。

毁掉千里之堤的,往往不是什么洪水巨浪,而是一个不起眼的小蚁穴。因此,越是想成大事者,越要多关注局部的细节,特别是那些对自己不利的细枝末节。

致力于成为汽车整车厂的优质合作伙伴
成为汽车零部件领域内技术领先并具有影响力的国际化公司

主办单位 江苏迈隆电子科技有限公司

电话 0512-63150166

传真 0512-63082772

官方网站 www.mic-ron.com

电子邮箱 kefu@mic-ron.com

地址 江苏省苏州市吴江区

运东经济开发区叶锦路8号

邮编 215200



—— 官方微信 ——



迈隆人，迈隆人，你们是否能脱口而出我们的企业愿景、我们的企业核心价值吗？

有人说：社会是大舞台，看谁更精彩；

有人说：竞争是健身操，谱写跳动的脉搏；

我想说，迈隆的企业文化是能量宝库，是生产力。

“人是要有一点精神的”。勇于创新 尊重平等 团队合作 激情敬业 诚信正直，这是迈隆的核心价值观，这是迈隆企业文化的精髓，体现了迈隆的理念、追求和境界，是迈隆致胜的法宝。企业文化是“灵魂立法”，它既是企业的灵魂和潜在生产力，又是企业生存和发展的动力，更是企业立足市场的源泉。

企业文化对内是一种向心力、对外是一面旗帜，文化经营是迈隆的至高境界。

迈隆文化是号召力。迈隆创业短短三年，从无到识，吸引了无数忠心耿耿的精英和执着的追随者，怀雨、不辞辛劳，还是摸索前进，抑或是展望未来，只途，企业会做强做大的，迈隆文化对迈隆人是巨大的

迈隆文化是凝聚力。这些年来，一个个鲜活的事迈隆文化的丽景，结晶出来今天的迈隆文化。润物细工行为的制度、一次次聚心聚力的团建活动、一套套示着迈隆精深的力量、精巧的构思、精密的策划、精温情的、充满人性的大家庭；我们的团队是这样一个亲和力、英明决策的领导；我们的员工是这样互助互本、精诚团结的文化。

迈隆文化是创造力。无以点滴，何以江海；不积跬步，何致千里？正是文化的博大精深和包容万千之功效，推动企业长期稳定、高速发展。迈隆搭建员工实现个人价值通向成功的平台，不断激发我们的工作激情，使大家具有强烈的创造、创新欲望，员工竞争意识、危机意识、奉献意识明显增强，上下致力于新思想、新观念的形成，推动着迈隆不断前进。资源的优化整合、业绩的稳步攀升、多元化格局的形成、核心竞争力的确立，等等，无一不是迈隆人不断追求、不断创造、不断更新、不断超越的结果，描绘着迈隆文化的宏图。

迈隆文化是鞭策力。文化是航标，文化是导向，文化更是一把标尺。迈隆的在这三年内获取的成功，就是迈隆人敢对自己的不足和缺点坚决说“不”，并坚定改进和提升，这是迈隆文化的鞭策力之功效。文化经营，谋求企业长盛不衰的理念境界；上下同欲，企业内部团结一致；远见卓识，放眼全国乃至全球市场，则必宏观开阔，发展无尽。开拓是永恒的主题，成功是昨天的句号。

一艘航船的顺利航行是一个舵手的成功，一个企业的成功是一个激情团队的成功。在迈隆的团队中，我们紧紧地拧在一起，我们是一道闪电、一束火绳；我们紧紧地聚在一块，我们是整个太阳，整片天空；我们紧紧地站在一处，我们是铜墙铁壁；我们携手并肩，笑傲江湖！

请记住，我们迈隆的企业愿景：致力于成为汽车整车厂的优质合作伙伴；成为汽车零部件领域内技术领先并具有影响力的国际化公司。



有，从小到大，从弱到强，凭着创业者的魅力和胆着雄心和信念，焕发着燃烧的斗志。无论是挥汗如争朝夕。因为我们心中有坚定的信念，相信企业有前鼓舞和号召。

例，一件件感人的事迹，一串串生动的画面，构成了无声，当你踏进迈隆，您看，那一条条规范企业与员代表整体形象识别系统.....企业文化无处不在，处处展正确的运作。所有这一切都证明了迈隆是这样一个充满具有凝聚力、向心力的集体；我们的领导是这样具有爱、团结协作的员工；我们的企业文化是这样以人为

“环保踏青，拥抱自然”——江苏迈隆·2018年首届春游活动

春暖花开，万物复苏，正是踏青的好时节。和煦的春风中、适宜的气温下我们走出大门去踏青，既能尽情欣赏大自然的美好，又是一项有益身心健康的活动。管理部从宣传环保理念出发，以健身休闲娱乐为主，特举办“环保踏青，拥抱自然”经典徒步活动。让员工在休闲活动中放松身心，在活动中感受到迈隆细心、贴心、暖心的人文关怀，快来报名吧！



活动概况

活动时间：2018.4.14（雨天改期，另行通知）

活动路线：苏州·灵白线

报名方式：各部门负责人汇总参与人员，与4.11（下周三）下班前将报名表以邮件形式发送至管理部张海霞（zhanghaixia@mic-ron.com）

还有更多惊喜奖项等待着你，快来报名吧！

更多活动详情请关注官方微信公众号“江苏迈隆电子科技有限公司”（[js_micron](https://www.js_micron.com)），或请访问官方网站（www.mic-ron.com）。

VDA6.3体系建设启动

为加强我司作为主机厂供应商的体系化建设，VDA6.3体系建设是我司今年度重要工作之一，按照年初既定计划，我们在3月份正式启动该项目。

2018年3月26日，VDA6.3体系辅导刘老师亲临我司吴江厂，正式开始体系建设工作。当日，刘老师与工厂所有部门进行面谈，了解我司目前运营现状，进行初步现场诊断。

最后，刘老师针对我司目前现状，对各部门的实际工作指出相应缺陷，同时也将具体问题进行了汇总，根据我司的实际情况制定后期的培训和指导方案。



▲ 刘老师就相应缺陷进行指导

阶段	时间												
	2018 /3月	2018 /4月	2018 /5月	2018 /6月	2018 /7月	2018 /8月	2018 /9月	2018 /10月	2018 /11月	2018 /12月	2019 /1月	2019 /2月	2019 /3月
导入:差距分析,业务流程分析													
VDA6.3-2016 标准培训													
VDA6.3-2016 策划与文件编写													
工具类培训													
VDA6.3-2016 文件发布													
VDA6.3-2016 全面实施与改进													
VDA6.3-2016 过程内审员培训													
VDA6.3-2016 内审,纠正改善													
质量管理评审纠正预防													
提出认证申请													
第一阶段审核(文件审核)													
第二阶段正式审核													
纠正,获得VDA6.3-2016认证													
持续改进													

▲ VDA6.3项目实施总进度表

2018年度职工代表大会

2018年3月30日，我司召开了2018年度职工代表大会，来自各部门共计14名职工代表参加了本次会议。



会议上，管理部作为公司代表，介绍说明2018版《员工手册》和《绩效管理考核办法》的内容，以及《员工手册》改版的说明。

经在场所有职工代表的讨论和表决，一致通过《员工手册》（2018年版）及其附件和《绩效考核管理办法》（2018年版）及其附件的决议。

2018年4月起，我司将依照表决通过的《员工手册》（2018年版）和《绩效考核管理办法》（2018年版）实施执行。

迈隆电子欢迎您的加入

迈隆电子,作为一家飞速向前的高新技术企业,专注于自身产品,技术,管理等能力的不断提升,致力于成为行业领先并具影响力的国际化公司。

以此为目标,2018年3月,迈隆很高兴的迎来2位新成员,他们的加入,进一步壮大了迈隆团队,同时也为迈隆增添新的活力和激情,迈隆也希望用你们的专业知识和经验,坚韧的意志和创新的观念,以及秉承团队合作的精神,让迈隆这列正在飞速的动车注入源源不断的动力。

让我们热烈欢迎他们的到来,并真诚地祝愿他们在日后的工作中一切顺利,在迈隆这个大家庭里创造更加骄人的成绩。

姓名	部门	职务	入职时间
王凯	工程部	摄像头工程师	2018年3月12日
金梦娇	管理部	前台	2018年3月27日

财务部的春天

2018年的春天，迈隆财务部已经开展了紧张而有序的工作，应对国家各项税收新政的颁布、即将开始的所得税汇算、清缴、审计工作.....为了在紧张的工作当中营造一种轻松的氛围，让心灵和眼睛都得到舒缓，在我们办公室里适当的角落，摆放着一些植物：青翠的绿萝、挺拔的富贵竹、美丽的花朵，生机盎然，仿佛把春天带进了办公室。看着春日的光线洒在它们身上，办公室里的环境焕然一新，大家都倍感欣喜，也不失为忙碌地工作中增添的一点情趣。

在赏心悦目的同时，这每株小小的植物身上何不体现着迈隆人的品质？

绿萝心形的叶子，苍翠欲滴，像着一个个新兴生命在颤动，充分展现我们财务人工作和学习的活力；

淡雅文静，朴素无华地富贵竹，一节节象征着迈隆节节攀升的业绩，同时也象征着财务人对工作的坚持，自重，自醒，自励的情操；

缤纷鲜艳的花儿更是时时提醒着，在辛勤的工作和学习之外，不要忘记对美好生活的追求与热爱。

每每看到这些生机盎然的绿色植物，都觉得春天停驻在办公室里，使人心情愉悦。它们不仅带来了春天的气息，更给我们带来了拼搏努力的劲头与激情，让我们一起来营造办公室的春天，更为了迈隆辉煌的明天，共同砥砺前行！



扬帆启航新征程

新年伊始，迈隆人随即迎来了公司第一个前装项目- WIFI STICK。WIFI Stick项目 OEM为上汽大众，产品总需求量为150万，所涉及车型有B SUV, Octavia BEV, Superb NF, T Cross ,Polo NF等20款车型。该项目由上海三旗通讯和华为共同中标，我司作为三旗的供应商负责产品的组装、贴标签、成品检验、包装及发运等工作，其SOP时间为6月底。

WIFI STICK的内部项目启动会议于3月2日在我司一楼会议室举行，会议同时邀请了上海三旗通讯的陈总、周总等相关领导出席。会议上大家就主要的项目开发时间节点及生产场地的规划等工作做了广泛而深入的交流，其为WIFI STICK项目的开发拉开的序幕。



就在项目启动会议结束后的短短3周时间内，我司完成了生产设备的采购和产线的搭建，并会同三旗对产线需求的软件环境进行了初步的安装和调试。

WIFI STICK的产品线各相关工位采用软件系统自动判定，同时增加了防错管控，在一定程度上避免了由于人为因素造成的不良品流出。当然，好的产品质量仅仅靠软件系统控制是不足以支撑的，他的背后更需要一个强有力的质量管理体系和完善的流程来提供保障。公司即将导入的VDA6.3及其相关培训既是在体系和流程上做功课。相信通过此前装项目的历练和VDA6.3的工厂导入，公司必将在质量管理上取得非凡的成绩。

360车载全景倒车影像的研发背景和产品应用

在和上汽乘用车的接触中发现汽车智能化未来的方向是车厂的主要研究方向，车辆更智能化，功能多样化都是现代车的发展目标。在沟通开发需求中，和原厂电子设备相关联的产品一直是车厂的需求。在做定向开发中，我们推荐了360全景影像给到上汽乘用车，为什么推荐这款产品呢，主要是倒车，一直是广大司机头疼的问题，再有经验的司机也有过刮碰经历。

据统计，由于车后盲区所造成的交通事故在中国约占30%。难怪很多新手不怕开车，就怕倒车，一倒车就手忙脚乱。虽然有倒车雷达，但车后的小孩、石头、大坑等又不能倒车雷达识别，极易引起事故。因而，从原来的倒车语音到超声波探头，再到现在流行的可视倒车雷达，倒车系统一直在发展进步。现如今，单个后视摄像头的可视倒车雷达产品已俨然成为汽车的必备安全装备之一。但同时，基于单个后视摄像头的可视倒车雷达只能看到车身正后方影像，无法同时看清车身四周状况，存在视角盲区，难以满足驾驶员越来越苛刻的驾驶要求，因此就有了车身周围360度全景影像的需求，360度全景360度全景倒车影像可更加直观和安全可靠的辅助倒车，给广大车友带来极大的方便，因此必然成为泊车系统的新趋势。

因为该系统的应用市场前景很广，360度全景倒车影像在汽车周围安装能覆盖车辆周边所有视场范围的4个广角摄像头，对同一时刻采集到的多路视频影像处理成一幅车辆周边360度的车身俯视图，最后在中控台的屏幕上显示（有别于分割图像），可彻底消灭车辆周围的视觉盲点，它能让驾驶员实时在车内监控车外前、后、左、右视频画面的情况，避免意外事件发生。同时配备的前后超声波倒车雷达辅助倒车，更是驾驶员的第三只眼睛，让驾驶员清楚查看车辆周边是否存在障碍物并准确了解障碍物的相对方位与距离，避免了倒车时因驾驶员看不到车后和左右两边的情况而发生刮碰与车祸，并可以通过画面的指示调整入库、倒库的角度，帮助驾驶员安全轻松停泊车辆。比同样是刚兴起的自动泊车系统来说，更加实用，现在通用也确立正式开发，360全景是目前市场上最好的泊车利器。

生产工艺中防呆的重要性



▲ 改善前

▼ 改善后



防呆：又称愚巧法，防错法。意即在失误发生前即加以防止的方法。他是一种在作业过程中采取的自动作用（动作、不动作），报警，提醒（标示、分类）等手段，使作业人员不特别注意或不需注意也不会失误的方法。

防呆法采用一系列的方法和工具防止失误的发生，将一件事情第一就做好。防呆法意味着“有人为的疏忽或外行人来做也不会出错的制程傻瓜化”，不仅能提升产品的品质、减少浪费、提高效率、保证安全。

针对制程生产工序的防呆是品质的保障的前提，特别是靠人在操作的把关品质的工序，人的操作过程可能因情绪、仔细度、环境等因数的影响，很难准确的控制，有可能会影响所生产产品的品质，让不良品流到客户端，虽然我们都知道不制造不良品、不接受不良品、不流出不良品的道理。但是真正意义上能落实做好的还需很长的路要走。

只有做好工序的防呆把关，才能保证品质。

3月份在我们工厂组装车间发生过一件因为没有提前做好防呆，造成主板的版本和要求的 mismatch。原因如下：

- 1、因为现有的测试全部是靠人进行通电连接手机检测，版本错误没有在检测的内容中，要靠检测人员的仔细度来判断。
- 2、测试工站的待测和测完的成品放置在同一周转盒中只是产品放的方向做区分。
- 3、隔离品经过维修没有百分百的重新经过检测站复测后再送检。

经过以上3点的分析，主要的原因在测试系统软件中，没有版本错误的防呆全部靠人去发现不现实。解决的对策是进行修改软件程式，测不同型号的产品第一步就是检测版本是否正确，如果错误就无法点击进入下一步作业。很容易的排查出异常版本的产品。再来就是产品的放置重新定义，未测的产品和测试完的产品分开放置，左边放置未测的、右边放置测完的产品，同时测试人员空间距离增大，防止拿混掉。最后就是隔离品的重工流程做一下定义，隔离品维修完必须经过全检-老化-测试再给品检检验。

导入系统防呆和作业流程防呆后，可以第一时间发现版本错误的产品，证明还是有效果的。特别是我们制程主要靠人工动手的工序，做好防呆前期的规划，不经品质保证了有了信心，也减少了因品质问题返工的浪费。我们工序中需要防呆的地方还很多，会继续加油！

新规划，新布局，整装待发

一年之计始于春。春天是充满希望的季节，是催人奋斗的季节。公司的业务在新的一年里蓬勃发展。原有仓库已经满足不了生产需求。在今年公司高层领导的支持下2月中实施了仓库拆卸整改，至3月如期整改完工。通过此次整改，我们把原有460平方的存放空间改为了可满足580平方存放空间，大幅度提高了仓储的使用率及周转率，使仓库库容库貌整洁美观，使仓库6S均有明显的提升，对于物料的先进先出管控也明显有了较大的改善。但春的脚步才刚刚迈进，仓库的整改工作也才刚刚开始，我们奋斗的激情也在渐渐燃起。

整改是一项持续的工作，仍有许多问题和细节在等待着我们去突破和完善。首先，我们将督促自己进行进一步的理论学习，提升自己的基本素养。学习专业的库存管理知识能帮助我们更加快速、准确、安全地管理物料，保证仓库流动顺畅，物料的收发井然有序。然后，我们将全员参加ERP的使用学习，提升我们的工作能力，也许现在的我们还未足够优秀，但我们不会松懈，我们会不断努力，我们会坚持奋斗，丰富自己的理论知识，提高自己的工作效率，端正自己的工作态度，我们将用奋斗的汗水，浇灌出最好的整改效果。

2018年物流仓储部将锐意进取，在奋斗中进步，为了迈隆的明天丰富提升自己，与迈隆一起砥砺前行。



右+后视摄像头 VS 360全景环视分析

随着图像和计算机视觉技术的快速发展，越来越多的相关技术被应用到汽车电子领域；仅显示车后的倒车影像系统，不能覆盖车辆两侧和车头的盲区。基于这类需求，多个视觉传感器的相互配合并通过视频合成的360°全景视觉系统应运而生，但目前多数车辆并没有安装。据研究，车辆的盲区大部分为车辆的右侧及后方区域，倒车后视+右侧盲区双摄像头组合，能够实现360度全景系统的很大程度上的应用，但成本却远低于前者，具有较高性价比，值得向客户推荐。

右+后视摄像头

右视摄像头

功能特点：主要用于监视防止右边盲区，以防出现正常视野看不到的情况下，会碰到行人或物体；路基窄的情况会车能看清轮胎、路况，防止掉坑；左弯防止剐蹭右前方等。



后视摄像头

功能特点：主要用于倒车时候能够看清后面的盲区，广泛应用于各类大、中、小车辆倒车时的安全辅助。

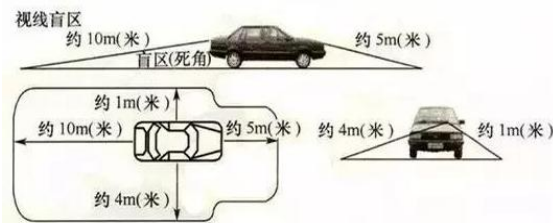


结语

360 环视：虽然使用上驾驶者有更高的安全体验；但研发成本及人力投入高，周期长；

右+后 双摄像头：

1、研发上不需要做复杂的图像拼接，风险小，周期短；2、使用上虽盲区观察有一定的局限性，但其性价比更高。目前已进入前装市场上**360环视系统**价格不一，如在众多的厂商及产品中脱颖而出，需要打造很强技术团队，才能研发符合众多车主心意且性价比高的产品；基于开发时长和回报率的考量，**右+后 双摄像头使用标清的摄像头更贴合需求**，同时搭配中控作为显示界面，成本更具优势，做为过渡产品，也可满足产品迭代需求。



360全景环视

功能特点：星光夜视、无缝拼接全景还原技术、精准倒车轨迹、鸟瞰图同屏显示、360度全车监控，消除死角、提高驾驶安全水准。

产品特点：通过小车前后左右4个摄像头拍的图像，经相关程序进行合成，有裁剪、虚拟等过程，最后形成全景影像，但其影像有变形、虚假。如果全方位的监视盲区，需要安装6至8个摄像头的，真实且直观；但价格比较贵，开发的投入比较大。



专利

专利是对公司知识产权的保护，不怕因本单位技术人员的“跳槽”使技术成果流失。专利权可以用来质押，向银行贷款；或作为保证进行融资、专利的数量达到具一定时，可申请科技企业享受政府税收优惠政策与重大项目的投标竞标的前提。对专利侵权者要求赔偿，增加经济效益。

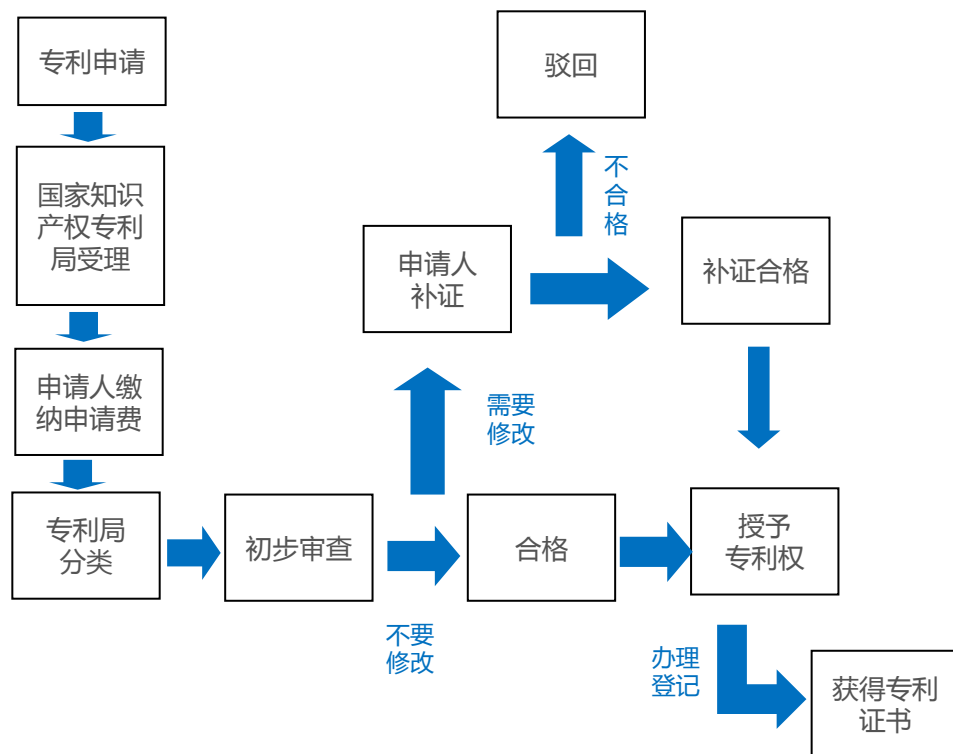
一、专利的优点：

- 1、依靠国家强大的法律后盾保护自主知识产权
- 2、通过专利技术的独占保证和扩大市场占有率
- 3、专利的多少是一个企业科技含量的重要标志
- 4、专利是企业同对手之间较量抗衡的武器
- 5、密集的专利布局可以避免他人寻找企业的麻烦，无理诉讼企业侵权
- 6、专利的使用许可和转让可以获得更多的基金
- 7、可以通过专利获得政府补助，提高政府对企业的关注度，更易获得政府扶持
- 8、专利宣传起到软广告的效应，增加客户的信任度
- 9、增加谈判的资本，无论是对于竞争对手还是顾客

三、我司的部分专利

- 1、行车记录仪按键板插排线专利技术交底书（实用）
- 2、行车记录仪旋钮检测治具专利技术交底书（实用）

二、专利的申请程：



制造工厂如何做好品质管理

质量（Quality），也称品质，是产品所具备的特质或属性。质量有优劣，也可以说有高有低。人们往往将品质优的产品视为“质量好”，将品质低劣的产品视为“质量差”。没有“好”的质量，只有符合要求的质量。好的产品是制造出来的，不是检验出来的，因此，品质的关键在于管理。

一、质量是由客户决定的

产品到客户手中，无论标榜的是多么豪华的配备、性能是多么卓越、外观是多么的精美，但是，并不是客户所需要的，结果是淘汰一途。因此，制造商的立场与观念：用“最适质量”取代“最佳质量”；而“最适质量”即是让客户感到“最满意的质量”。

二、质量不是增加成本，而是可以降低成本

人们对质量认识的错误观念：提高质量就是要提高成本。

对于制造业而言，不良率下降，成本就会下降：

不需要花费检验、修正不良品的成本；

没有不良品，节省材料更换、机器调整的费用；

因不良品的减少而有更多生产机会；

在不良率减少的情形下，可以改善生产的持续生产能力。

三、品质管理

1. 从不稳定的产品质量抓起
2. 品质管理基础
3. “三按”、“三检”

四、品质三大控制

1. 进料控制与库存品质管理

进料控制的5R原则，5R原则是指适时、适质、适量、适价、适地的采购物料。实现了5R，就可以确保需求、成本、品质等各方面对物料供应的要求。

2. 过程控制与SPC—统计过程控制

五、品质管理与全员改善

1. 6S管理与品质

6S活动源于日本，它指的是在生产现场中，对材料、设备、人员等生产要素进行相应的活动，为其他管理活动的开展打下良好的基础，它是日本产品在二战后品质得以提升，并行銷全世界的一大法宝。

2. TPM与全员自主改善

T：Total（全员参与）

P：Productive（生产性）

M：Maintenance（保全）

TPM指公司在包括生产、开发、设计、销售及管理部门在内的所有部门，从最高管理层到一线员工全员参与和开展重复小团队活动，以追求生产极限为目标，构筑能预防所有浪费的体系，挑战故障为零、浪费为零、不良为零的高效率企业，以及部门、班组自主改善活动的活力型企业。

六、质量管理与TQM

七、质量管理与零缺陷管理（Zero Defect Planning）

零缺陷管理是由美国质量管理大师克罗斯比首创的质量理念和管理方法。其前提是：针对工作现场存在的双重工作态度的业绩，即人们愿意在一些领域中接受不完美的状况，而在另一些领域人们又期望零缺陷。这种双重态度得到发展的条件是因为人，而人就要犯错误。然而，零缺陷说明如果人们致力于细节和避免错误，就会不断接近零缺陷的目标。



声明

本刊所有作品，均为江苏迈隆电子科技有限公司合法拥有版权或有权使用的作品。

未经本刊授权不得转载、摘编或利用其它方式使用上述作品；已经本刊授权使用作品的，应在授权范围内使用，并注明“来源：迈隆”。

违反上述声明者，本刊将追究其相关法律责任。

迈隆月刊

2018年3月刊 · 总第十一期

